

## **IZVEŠTAJ Upravnog odbora o radu Teniskog saveza Srbije u 2020.**

### **Upravni odbor**

U 2020. godini održano je ukupno 8 sednica Upravnog odbora Teniskog saveza Srbije, od kojih dve sa fizičkim prisustvom članova, a šest posredstvom elektronskih sredstava komunikacije.

### **Finansije**

U 2020. godini ostvareni su poslovni prihodi u iznosu od 120,9 miliona dinara, što je za 96,7 miliona dinara ili 44% niže nego 2019. godine, kada su poslovni prihodi iznosili 217,6 miliona dinara. Na takvo stanje najviše je uticalo smanjivanje prihoda od donacija, dotacija i subvencija za 36% u odnosu na prethodnu godinu, tj. za 61,1 miliona dinara. Ti prihodi u 2020. godini iznosili su 106,4 miliona dinara. Treba napomenuti da su i prihodi od prodaje proizvoda i usluga niži u odnosu na prethodnu godinu za 33,2 miliona dinara, tj. za 25%, i iznose 11,7 miliona dinara. U finansijskom izveštaju za 2020. godinu, poslovni rashodi su 128,1 miliona dinara i niži su u odnosu na prethodnu godinu za 33%, kada su iznosili 191,4 miliona dinara. Troškovi materijala i energije niži su za 43% negoprethodne godine i iznose 7,4 miliona dinara. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi iznose 45,7 miliona dinara i niži su u odnosu na prethodnu poslovnu godinu za 53%. Troškovi proizvodnih usluga iznosili su 44,9 miliona dinara i za 25% su niži negoprethodne poslovne godine. Treba posebno napomenuti da su nematerijalni troškovi od 29,6 miliona dinara uvećani za 57% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

Ukupno ostvarenje prihoda i rashoda u 2020. za rezultat ima neto višak rashoda nad prihodima od 6,5 miliona dinara. Ostvaren je negativan finansijski rezultat u odnosu na prethodnu godinu, koja je završena sa dobitkom od 24,3 miliona dinara. Analiza bilansa stanja pokazuje smanjenje pozicije aktive i pasive u odnosu na 2019. godinu za 18,8 miliona dinara. Sa 23,6 miliona dinara bilansna suma smanjena je na 4,8 miliona dinara. Ovde treba napomenuti da je obrtna imovina smanjena sa 22,4 mil. dinara na 3,9 miliona dinara, a neraspoređeni višak rashoda nad prihodima je sa 91,7 miliona dinara

povećan na 98,2 miliona dinara. Dugoročno rezervisanje i obaveze su sa 69,6 miliona dinara smanjene na 57,3 miliona dinara.

Ukupne obaveze TSS na dan 30.4.2015. godine, kada je na sednici Skupštine formiran Upravni odbor kojim rukovodim, iznosile su 139,1 milion dinara, a gotovina na računima 16,5 miliona dinara. Na dan 30.4.2021. ukupne obaveze TSS-abile su 112,2 miliona dinara, a gotovina na računima iznosila je 2,9 miliona dinara. Ukupne obaveze TSS-a su za ovih šest godina smanjene za 26,9 miliona dinara, a gotovina na računima niže je za 13,6 miliona dinara u odnosu na 2015. godinu. Faktički, ukupan dug TSS-a smanjen je za 13,3 miliona dinara ili 113,4 hiljade evra. Ovde treba imati u vidu da Novak Đoković ne potražuje 43,2 miliona dinara od TSS-a, tako da ukupan dug TSS-a iznosi oko 69 miliona dinara.

U periodu od 2015. do 2020. godine imali smo tri velika projekta:

1. Tenis 10, čiji su troškovi oko 17 miliona dinara (144.000 evra);
2. Podizanje kvaliteta juniorskog programa uključivanjem Renca Furlana kao šefa Stručnog štaba, što je dovelo do utroška od 32,7 miliona dinara (278.000 evra);
3. Tenis u osnovnim školama– 2 miliona dinara (17.000 evra). Ovaj projekat je startovao u februaru 2020. godine.

Takođe treba imati u vidu da smo uveli pokriće troškova klubova na ekipnim i juniorskim takmičenjima, što nas je koštalo 4,3 miliona dinara (36.000 evra). TSS je danas jedini savez u okviru ITF-a koji pokriva troškove klubova za ekipna takmičenja. To smo bili prinuđeni da uradimo jer je pad broja ekipa iz klubova koji učestvuju na ekipnim takmičenjima bio dramatičan.

Poslovni gubitak ostvaren na mečevima Dejvis i Fed kupa od 2015. do 2020. iznosi 34,6 miliona dinara, tj. 295.000 evra.

Za poslednjih šest godina, troškovi projekta Tenis 10, troškovi juniorskog programa (angažovanje Renca Furlana), troškovi pokrića klubova na ekipnim juniorskim takmičenjima, troškovi uvođenja tenisa u osnovne škole, kao i poslovni gubitak zbog organizacije Dejvis i Fed kupa iznosili su 90,6 miliona dinara ili 770.000 evra.

Istovremeno, TSS je za ovih šest godina smanjio svoje ukupne obaveze za 13,3 miliona dinara ili 113,4 hiljade evra.

Poslovni gubitak u 2020. godini od 6,5 miliona dinara posledica je prestanka sponzorske saradnje sa kompanijom „Telekom Srbija“ početkom 2020. godine, kao i otkazivanje finalnog takmičenja Dejviskupa u Madridu, zbog situacije sa pandemijom virusa kovid 19, koji je obezbeđivao relevantan prihod za Teniski savez Srbije. Takođe treba imati u vidu da krajem prošle godine nije produžena višegodišnja saradnja sa kompanijom „Dunav osiguranje“, što će sigurno ostaviti posledice na finansijski rezultat u 2021. godini.

### **Juniorski program**

Prethodna godina bila je izuzetno teška s obzirom na pandemiju prouzrokovanu virusom kovid 19. Međunarodna sezona prekinuta je u martu prošle godine i nastavljena je tek 31. avgusta. Trenažni proces u Nacionalnom trening centru i klubovima bio je takođe prekinut 15. marta i nastavljen je 15. maja, dok su nacionalna takmičenja bila prekinuta do 31. maja 2020. godine.

Stručni odbor je usled takvih okolnosti, u saradnji sa Takmičarskim odborom, pokrenuo inicijativu da se međunarodni turniri zamene TSS Tour turnirima sa novčanim nagradama za seniore, kao i TSS Tour turnirima u konkurencijama 12 do 18 godina. Za seniore i seniorke organizovano je 6 turnira plus masters, dok se svaki juniorski tour sastojao od 3 turnira plus masters (uzrasne kategorije 12, 14, 16 i 18 godina, devojčice i dečaci). Ti turniri su bili predviđeni za naše igrače koji se nalaze među prvih 150 mesta ATP liste, kao i za sve naše najbolje juniore.

Teniski savez Srbije obezbedio je 31,5 hiljada \$ za organizaciju ovih turnira. Takođe veliku pomoć u organizaciji ovih turnira pružio je i Novak Đoković donacijom od 50 hiljada \$ za fond nagrada. Treba napomenuti da je Teniski savez prvi u Evropi pokrenuo turnire i oni su igrani gotovo bez prekida do kraja 2020. godine.

Od septembra meseca uspeali smo da organizujemo i međunarodne juniorske turnire u saradnji sa klubovima-organizatorima, uz poštovanje svih predviđenih epidemioloških mera kako od strane Vlade Republike Srbije, tako i od strane ITF-a.

U 2020. godini iz kalendara Tenis Evropa i ITF-a održano je ukupno 14 međunarodnih turnira, i to za uzrast od 14 godina – četiri turnira, za 16 godina – četiri turnira, za 18 godina – šest turnira.

I pored skraćene sezone, naši igrači su napravili velik napredak na rang-listama. U ovom trenutku imamo čak 4 dečaka među prvih 100 na ITF listi do 18 godina – Međedović (9.), Topo (24.), Popović (63.) i Teodorović (76.). Kod devojaka Lola Radivojević je na 79. mestu, dok su blizu prvih 100 Tijana Sretenović (122.) i Fatma Idrizović (165.).

U 2020 igrani su samo Winter cupovi u konkurencijama 12,14 i 16 godina. Letnja prvenstva Evrope, pojedinačna i ekipna, prvobitno su bila odložena, a zatim iotkazana.

Broj ekipa na prošlogodišnjim domaćim ekipnim takmičenjima bio je nešto manji, što je posledica pandemije. Na ekipnim takmičenjima do 14 godina bilo je 8 ekipa kod dečaka i 9 ekipa kod devojčica. Pobjednik kod dečaka i devojčica u ovoj uzrasnoj kategoriji bio je teniski klub „Dril“. Na ekipnim takmičenjima do 18 godina bilo je 12 ekipa kod juniora i 10 ekipa kod juniorki. Pobjednik u konkurenciji juniora je ekipa teniskog kluba „Crvena zvezda“, a kod juniorki ekipa teniskog kluba „Novak“. Na ekipnom seniorskom takmičenju imali smo rekordan broj timova, kod seniora 12, a kod seniorki 11 timova. Pobjednik u kategoriji seniorki je teniski klub „Novak“, a u konkurenciji seniora teniski klub „Spartak“.

Treba napomenuti da je u toku prošle godine Renzo Furlan bio angažovan u radu sa mlađim nacionalnim selekcijama samo dve nedelje, i to na samom početku godine, zbog poznatih okolnosti.

Sasvim sigurno je da će 2021. godina biti podjednako izazovna kao i prethodna godina, ali verujem da ćemo nastaviti sa kvalitetnim pružanjem podrške razvoju naših najboljih igrača

U 2021. godini naglasak bi trebalo da bude na sledećem:

- Prelazak naših najboljih igrača 2002. i 2003. godišta iz juniorskog u profesionalni tenis. U tom cilju Teniski savez Srbije će pomoći klubovima u organizaciji 5 muških i 3 ženska turnira iz ITF World Tour-a (Novi naziv za Future turnire);
- Napredak na rang-listama igrača u konkurenciji 14,16 i 18 godina. U tom cilju Teniski savez Srbije će pomoći organizaciju međunarodnih turnira u tim uzrasnim kategorijama, uključujući i uzrasnu kategoriju do 12 godina);
- Ubrzaće se i dolazak i napredak na rang listama u svim kategorijama igrača posredstvom sistema dodele Wild Card-i;
- Organizovaće se i najmanje 4 kampa godišnje (za sve uzraste od 12 do 18 godina), na kojima će se pratiti razvoj naših najtalentovanijih igrača;
- Dalje poboljšanje sistema takmičenja kroz TSS Tour 2021;
- Finansijska pomoć igračima kroz A,B i Priority timove u 2021.

## Razvojni program Tenis 10

Akcenat je stavljen na implementiranje novog sistema takmičenja i edukaciju trenera u klubovima kako da organizuju i sprovedu takmičenje. Uveli smo i regionalne koordinateure za podršku u realizacijitog programa. Za region Vojvodine na mesto regionalnog koordinatora imenovan je g. Ivan Surlić, za region istočne Srbije g. Milan Petrović, za region Beograda g. Marija Zarić i za region zapadne Srbije g. Miloš Puzić i g. Boris Premović. Takmičenja su počela od 31.maja 2020. i trajala su do 31.decembra 2020. uz kraće prekide izazvane epidemijom kovida 19.

Takmičenja za igrače uzrasta do 10godina organizovana su na nivou tri regiona: region Vojvodine, Beograda i istočne Srbije. Takmičenja u regionu zapadne Srbije nisu održana usled loše organizacije u tom regionu. U poređenju sa takmičenjima istog uzrasta u 2019.godini, primećeno je blago povećanje broja igrača koji su učestvovali na turnirima. Takođe, važno je napomenuti i da se i broj dece koja su učestvovala na narandžastom nivou povećao. Prethodnih godina imali smo problema sa ovim nivoom jer su turniri bili otkazivani zbog nedovoljnog broja prijavljene dece. Ove godine svi planirani turniri su održani, a u regionu Beograda i istočne Srbije uvedeni su i dodatni turnirizbog povećanog interesovanja.

Uvođenje koordinatora pomoglo je u organizaciji i sprovođenju programa, izuzev koordinatora iz regiona zapadne Srbije,čija aktivnost nije bila na adekvatnom nivou. Koordinatori Beograda i Vojvodine bili su aktivni i doprineli su razvoju programa, s tim što se u svom radu i rezultatima naročito istakao koordinator istočne Srbije.

Promena sistema takmičenja i uvođenje koordinatora doneli su zapažene rezultate koji se ogledaju u kontinuiranom rastu broja registrovane dece u konkurencijama takmičenja do 10 godina. U 2019. godini imali smo 473 igrača do 10 godina, 2020.godine bio je registrovan 531 igrač, a zaključno sa 2.6.2021.imamo 746 registrovanih igrača do 10 godina.

<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
473	531	746

## **Program Tenis u osnovnim školama**

Program Tenis u osnovnim školama trenutno sprovodimo u 20 škola na teritoriji Srbije. U saradnji sa Ministarstvom prosvete, zahvaljujući visokom kvalitetu programa koji smo predložili, dobili smo model po kojem deca u osnovnim školama sa celodnevnom nastavom mogu da izaberu tenis kao jednu od aktivnosti u školi. Nastavnici fizičkog vaspitanja u osnovnim školama koji su zaduženi za ovaj program finansirani su od strane Ministarstva prosvete. Kao što se iz priložene tabele može videti, ukupan broj dece kojasa učesnici ovog programa je 949. Treneri iz klubova u saradnji sa nastavnicima fizičkog vaspitanja uključeni su u ovaj program. Naša namera je da se što veći broj dece, kasnije, iz škola prevede u klubove i nastavi da se bavi tenisom. Cilj je da u ovom programu bude 1.500 polaznika, s tim da obezbedimo da okvirno bar oko 10% dece nastavi da se bavi tenisom u klubovima, po isteku ovog programa. Na taj način, svake godine bismo dobijali oko 150 novih igrača.

Grad	Br. učenika I razred	Br. učenika III razred
Beograd	167	65
Novi Sad	82	9
Kragujevac	38	36
Kraljevo	29	23
Šabac	20	15
Zaječar	36	24
Vrnjačka Banja	41	47
Subotica	20	30
Vrnjci	13	16
Novi Slankamen	30	
Šid	30	
Užice	40	
Dimitrovgrad	18	
Niš	81	
Sombor	39	
<b>Zbir</b>	<b>684</b>	<b>265</b>

### Ukupan broj registrovanih igrača

U sledećoj tabeli izneti su podaci o broju ukupno registrovanih igrača u poslednjih 19 godina od kada u Teniskom savezu Srbije postoji softver za registrovanje igrača.

<b>Godina</b>	<b>Beograd</b>	<b>Vojvodina</b>	<b>zapadna Srbija</b>	<b>istočna Srbija</b>	<b>Ukupno</b>
<b>2002</b>	588	572	96	134	<b>1390</b>
<b>2003</b>	551	483	149	162	<b>1345</b>
<b>2004</b>	535	433	167	167	<b>1302</b>
<b>2005</b>	663	457	150	174	<b>1444</b>
<b>2006</b>	682	433	167	152	<b>1434</b>
<b>2007</b>	828	536	277	282	<b>1923</b>
<b>2008</b>	1273	802	520	461	<b>3056</b>
<b>2009</b>	1605	957	505	686	<b>3753</b>
<b>2010</b>	1466	883	444	569	<b>3362</b>
<b>2011</b>	1418	866	407	503	<b>3194</b>
<b>2012</b>	1465	852	273	454	<b>3044</b>
<b>2013</b>	1283	639	417	219	<b>2560</b>
<b>2014</b>	1230	622	399	222	<b>2474</b>
<b>2015</b>	1029	548	357	179	<b>2113</b>
<b>2016</b>	983	565	326	172	<b>2046</b>
<b>2017</b>	834	487	316	138	<b>1775</b>
<b>2018</b>	832	455	238	101	<b>1626</b>
<b>2019</b>	797	442	233	91	<b>1563</b>
<b>2020</b>	870	417	268	67	<b>1622</b>
<b>2021</b>	1387	618	211	120	<b>2337</b>

Podaci za 2021. godinu dati su zaključno sa 2.6.2021. godine, pa je realno očekivati da će se do kraja godine povećati ukupan broj registrovanih igrača za tekuću godinu. Posle višegodišnjeg pada broja registrovanih igrača, u poslednje dve godine imamo rast, što je rezultat naših aktivnosti u proteklom periodu. Nadam se da ovaj broj može biti i veći, ukoliko nastavimo da poklanjamo veliku pažnju našim razvojnim programima.

## **Dejvis kup i Fed kup**

Finalno takmičenje Dejvis kupa je zbog pandemije virusa kovid 19 pomeren za kraj 2021. godine. Naš nacionalni tim se nalazi u grupi sa ekipama Nemačke i Austrije. Mečevi će se igrati u Inzbruku (Austrija) novembra ove godine, a polufinale i finale biće odigrano u Madridu.

Dosadašnjem selektoru Nenadu Zimonjiću istekao je mandat. Nakon raspisivanja konkursa, Upravni odbor Teniskog saveza Srbije je na sednici održanoj decembra prošle godine doneo odluku da se za selektora Dejvis kup tima izabere Viktor Troicki.

Reprezentacija Srbije u Fed kupu nastupala je u Euroafričkoj zoni I, a takmičenje je održano u Luksemburgu od 5. do 8. februara 2020.godine. Nakon pobeda protiv Luksemburga 2:1, Švedske 2:1 i Slovenije 2:1, reprezentacija Srbije se plasirala u plej-of za popunu svetske grupe. Meč sa Kanadom trebalo je da bude održan aprila 2020. godine, ali je zbog pandemije kovid 19 pomeren za april 2021. godine. U međuvremenu došlo je do promene selektora novembra prošle godine, umesto Tatjane Ječmenice na mesto selektora našeg tima u Fed kupu izabran je od strane Upravnog odbora Teniskog saveza Srbije Dušan Vemić. Meč sa Kanadom odigran je aprila ove godine u Kraljevu i naš tim je poražen rezultatom 4:0.